

Universitatea POLITEHNICA din București (UPB)
 Facultatea de Ingineria și Managementul Sistemelor Tehnologice (IMST)
 Programul de studii de masterat: Inginerie Economică și Managementul Afacerilor (IEMA)
 Studii tip: Masterat

PREZENTAREA DISCIPLINEI

Denumire disciplină	Managementul Proiectelor de Cercetare-Dezvoltare-Inovare	Semestru	2
Cod disciplină	UPB.06.M2.O.07-04	Credite (ECTS)	4

Structură disciplină	Curs	Seminar	Laborator	Proiect	Total ore
<i>Număr de ore pe săptămână</i>	2		1		3
<i>Număr de ore pe semestru</i>	28		14		42

Titular	Curs	Seminar / Laborator / Proiect
<i>Nume, titlu științific</i>	ALUPEI-COJOCARIU Ovidiu-Dorin, Conf., Dr. Ing.	ALUPEI-COJOCARIU Ovidiu-Dorin, Conf., Dr. Ing.
<i>Contact (email, location)</i>	ovidiu.alupei@gmail.com	ovidiu.alupei@gmail.com

Descriere curs
<p>Cursul de Managementul Proiectelor de Cercetare-Dezvoltare și Inovare (CDI) introduce studenții în sistemul de organizare, conducere și finanțare a organizațiilor de cercetare. Sistemul național de cercetare este bazat pe organizațiile de cercetare și pe cadrul legislativ național care marchează modul de creare și distribuire a bugetului național destinat CDI. Avansul programat al CDI este ca urmare a aplicării strategiei naționale de dezvoltare a domeniului CDI, a aplicării sale în cadrul instrumentului principal de implementare reprezentat de Planul național de Cercetare Dezvoltare și Inovare precum și a instrumentului de implementare al Programului de Competitivitate și Inovare CDI corespunzător finanțării din fondurile europene de coeziune 2015-2020.</p> <p>Cursul abordează Programele componente și descrie măsurile (subprogramele), pachetele de informații privind regulile de finanțare, explicate și comentate în cadrul ședințelor de aplicații.</p> <p>În vederea participării la instrumentele de finanțare CDI Europene cu colaborare internațională, sunt selectate programele reprezentative europene, Orizont 2020, Eurostars, Eureka pentru care sunt prezentate și comentate informațiile specifice privind aplicarea precum și modul de cuplare a acestor programe cu instrumentele naționale de finanțare.</p> <p>Organizarea pe bază de proiecte a activităților de cercetare, obținerea, înregistrarea și valorificarea rezultatelor cercetării reprezintă un obiectiv important care întregește ciclul activităților CDI și permite obținerea resurselor suplimentare necesar a fi disponibile pentru realizarea cofinanțării cerute de participarea la proiectele de cercetare finanțate prin grant.</p> <p>Din punct de vedere al managementului de proiecte CDI este analizat detaliat ciclul de viață al unui proiect CDI, de la momentul identificării oportunității de finanțare prin grant, redactarea propunerii de proiect, contractarea, implementarea, comunicarea, raportarea și valorificarea rezultatelor.</p> <p>Sunt prezentate tehnicile de bază ale analizei și generării structurilor proiectului, descompunerea în</p>

pachete de activități, activități, responsabilități, documente de raportare.

Sunt prezentate tehnicile de planificare a activităților și de bugetare a acestora și implicit a întregului proiect. Se utilizează un instrument informatic de calcul rapid pentru generarea planificării, atribuirea necesarului de personal, echipamente, materiale și servicii, componente al bugetului proiectului. Descrierea utilizării și testarea se face în cadrul ședințelor de aplicații. Utilizarea efectivă este cerută în cadrul temei de casă, componentă importantă a notei finale.

Descriere laborator

Activitățile desfășurate în cadrul laboratorului sunt organizate astfel încât să urmărească progresul conceptelor teoretice expuse în cadrul cursului. Principiile de descompunere a activităților unui proiect, bugetarea activităților pe categorii de cheltuieli, planificarea sunt prezentate ca studii de caz, cu date model care să probeze ponderea atribuită dar care să permită și aplicarea unor scenarii specifice diferitelor tipuri de proiecte.

Instrumentele de calcul special concepute pentru asistarea fazelor de concepere a unui proiect sunt descrise accesibil în cadrul unei aplicații dezvoltate în Excel ca precursor universal al generării schemelor de bugetare a proiectelor CDI.

Dezbaterea pachetelor de informații variate, atât pentru proiecte CDI naționale cât și pentru cele de cooperare internațională prezintă un interes aparte privind modalitatea de lecturare și comentare a prevederilor specifice impuse de finanțatori cu înțelegerea restricțiilor introduse.

Sunt prevăzute ședințe explicative în care se dezbate cerințele impuse elaborării temei de casă, respectiv a cererii de finanțare pentru un Cec de inovare.

Prin participarea la laborator studenții vor primi următoarele abilități:

- Lectura critică a pachetelor de informații pentru diferite tipuri de finanțare;
- Crearea structurii de descompunere a activităților unui proiect;
- Crearea pachetelor de activități;
- Crearea graficului Gantt asociat unui proiect;
- Bugetarea activităților pe tipuri de cheltuieli;
- Intocmirea bugetului total al proiectului;
- Realizarea calculelor necesare stabilirii costurilor asociate resurselor umane implicate în proiect.

Descriere proiect

Tema de casă este reprezentată de întocmirea unei cereri de finanțare pentru un Cec de inovare, instrument național de finanțare disponibil în cadrul schemei de finanțare a organizațiilor de cercetare prin PNCDI 3. La elaborarea temei este cerută aplicarea tuturor tehnicilor dezvoltate în cadrul cursului privind planificarea, elaborarea bugetului și stabilirea a cheltuielilor privind resursele umane implicate. Cererea de finanțare este întocmită pe baza Pachetului de informații specific, la exigențele prevăzute pentru un proiect real.

Rezultate preconizate ale învățării

Ca urmare a acestui curs studenții vor primi următoarele abilități legate de:

- Identificarea oportunităților de finanțare CDI;
- Pregătirea propunerilor de proiect ;
- Cunoașterea sistemelor de evaluare aplicate de finanțatori ;
- Autoevaluarea proiectului pe baza grilelor de evaluare oficial propuse de finanțatori;
- Cunoașterea modului de contractare a proiectelor;
- Conducerea proiectelor CDI;
- Cunoașterea modului de obținere și valorificare a rezultatelor proiectelor.

Metoda de evaluare	% din nota finală	Cerințe minimale pentru obținerea creditelor
Examen scris	40	50% dintre subiecte rezolvate pentru nota 5/ 95% pentru nota 10.
Temă de casă	20	Temele predate. Rezolvare a 50% din problematici pentru nota 5 și a 95% pentru nota 10.
Laborator	40	50% din punctajul asociat lucrărilor, pentru nota 5/ 95% pentru nota 10.
Altele		

Bibliografie
[1] Alupei O., Managementul Proiectelor de Cercetare-Dezvoltare și Inovare, Note de curs; [2] ***, Strategia Națională CDI 2014-2020; [3] ***, Pachet legislație CDI; [3] ***, Pachete de informații publicate de unitățile de finanțare a proiectelor CDI
Precondiții
Managementul proiectelor, Utilizarea programelor din suita MSOffice
Alte informații relevante
Nota finală se calculează prin rotunjirea punctajului acumulat de student la activitățile evaluate.

Date: 5.08.2016

Professional degree, Surname, Name: Conf. Dr. Ing. ALUPEI-COJOCARIU Ovidiu-Dorin